

Marsh & McLennan Companies, Inc. - pCbCR Informe

Sección 1: Información general

Nombre de la sociedad matriz última del grupo o de la empresa independiente	Marsh & McLennan Companies, Inc.
País en el que la sociedad matriz última tiene su domicilio social	Estados Unidos
Fecha de comienzo del ejercicio	01.01.2025
Fecha de cierre del ejercicio	31.12.2025
Moneda de referencia	USD
¿Se basa la información recogida en el informe en las instrucciones de presentación de información utilizadas a efectos fiscales, de conformidad con la sección III, partes B y C, del anexo III de la Directiva 2011/16/UE (sí/no)?	Sí

Sección 2: Resumen de la información país por país

Territorio fiscal	Código de país	Ingresos	Beneficios (pérdidas) antes de aplicarse el impuesto sobre sociedades	Impuesto sobre sociedades abonado - Criterio de caja	Impuesto sobre sociedades devengado - Ejercicio en curso	Resultados no distribuidos	Número de trabajadores
Austria	AT	22,207,873	-1,084,995	1,673,467	819,469	11,027,437	82

Bélgica	BE	127,178,999	23,339,049	8,191,102	6,514,944	90,484,388	366
Bulgaria	BG	9,318,816	4,809,515	630,363	288,870	4,686,565	60
Croacia	HR	3,289,577	958,109	172,672	302,414	145,998	21
Chipre	CY	7,798,675	3,487,731	211,430	543,109	1,457,727	24
República Checa	CZ	18,827,815	4,660,331	1,386,740	1,213,860	7,021,428	113
Dinamarca	DK	59,869,616	11,514,413	3,158,197	2,584,068	16,635,872	170
Estonia	EE	3,455,972	1,158,895	506,090	796,655	1,272,071	20
Finlandia	FI	17,046,719	5,440,342	712,298	1,350,409	12,553,650	34
Francia	FR	624,407,668	88,345,563	23,230,903	30,626,847	118,601,032	1,995
Alemania	DE	642,273,858	73,358,509	41,375,777	17,420,701	664,762,137	2,102
Grecia	GR	29,738,515	8,601,415	841,077	2,635,481	13,485,198	121
Hungría	HU	12,294,797	4,947,137	471,732	615,458	6,891,628	81
Irlanda	IE	722,035,935	396,248,695	50,276,212	46,627,542	696,572,386	1,076
Italia	IT	395,399,312	71,581,701	27,393,762	25,839,693	153,066,621	1,282
Letonia	LV	2,233,807	857,224	235,252	286,448	1,436,027	16
Lituania	LT	2,619,045	1,229,504	185,624	123,638	1,662,003	17
Luxemburgo	LU	20,525,041	16,237,170	7,688,511	3,381,489	-5,997,554,120	55
Malta	MT	4,969,458	2,163,484	684,295	608,166	3,836,139	27
Países Bajos	NL	259,397,636	21,118,298	15,206,485	8,074,073	-257,438,254	878
Polonia	PL	216,129,953	50,986,384	9,764,411	8,923,702	99,765,126	2,105
Portugal	PT	66,617,492	8,894,761	5,180,920	3,604,305	23,825,289	694
Rumanía	RO	89,572,560	28,152,967	4,419,729	3,733,267	33,473,933	974

Eslovaquia	SK	4,233,495	1,523,103	463,639	94,660	27,439	22
Eslovenia	SI	2,311,228	789,386	111,403	120,232	1,002,029	11
España	ES	316,929,838	63,600,715	20,195,287	16,433,908	160,351,070	1,209
Suecia	SE	125,394,777	26,562,101	5,547,179	6,032,751	53,578,429	273
Fiyi	FJ	7,799,664	3,892,664	1,213,822	1,113,598	3,637,758	50
Panamá	PA	10,334,832	2,582,996	795,195	896,740	-3,871,030	121
Turquía	TR	71,263,113	29,235,007	6,732,342	7,343,883	114,865,971	413
Vietnam	VN	17,865,922	9,713,949	1,823,832	1,909,398	14,909,622	124
Todos los demás territorios fiscales (de forma agregada)	-	26,385,275,751	4,573,532,402	948,662,270	951,425,368	31,713,188,502	82,073

Sección 3: Lista de filiales y actividades

Estado miembro o territorio fiscal	Código de país	Nombre de cada empresa filial en el Estado miembro o territorio fiscal	Breve descripción de la naturaleza de las actividades en el Estado miembro o territorio fiscal
Austria	AT	<ul style="list-style-type: none"> Guy Carpenter & Company Gmbh (Austria Branch) Marsh Austria G.m.b.H. Mercer (Austria) GmbH Oliver Wyman Austria GmbH 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución
Bélgica	BE	<ul style="list-style-type: none"> Guy Carpenter & Company, S.A. Marsh Europe S.A. Marsh S.A. Mercer (Belgium) SA-NV NERA UK Limited (Belgium Branch) 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución

- Oliver Wyman SRL

Bulgaria	BG	<ul style="list-style-type: none"> • Marsh EOOD 	Venta, comercialización o distribución
Croacia	HR	<ul style="list-style-type: none"> • Marsh d.o.o. za posredovanje u osiguranju 	Venta, comercialización o distribución
Chipre	CY	<ul style="list-style-type: none"> • Carpenter Turner Cyprus Ltd • Marsh Insurance Brokers Limited 	Venta, comercialización o distribución
República Checa	CZ	<ul style="list-style-type: none"> • Guy Carpenter & Company GmbH (Czech Branch) • Marsh s.r.o. 	Venta, comercialización o distribución
Dinamarca	DK	<ul style="list-style-type: none"> • Marsh A/S • Marsh McLennan Agency A/S • Mercer (Denmark) A/S • Mercer Pensionsraadgivning A/S • Oliver Wyman ApS 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución
Estonia	EE	<ul style="list-style-type: none"> • Marsh Kindlustusmaakler AS 	Venta, comercialización o distribución
Finlandia	FI	<ul style="list-style-type: none"> • Lavaretus Underwriting AB (BRANCH - Finland) • Marsh McLennan Oy 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución
Francia	FR	<ul style="list-style-type: none"> • Associates & Co 2019 • Associates & Co 2020 • ConvictionsRH • Exelia Expertise • Fape Courtage • Finassur Premium • Finassur S.A.S. • Guy Carpenter & Company, S.A.S. • Marsh & McLennan Companies France S.A.S. • Marsh S.A.S. 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución

- Mercer (France) SAS
- Mercer Consulting (France) SAS
- Mercer FGV GP
- Mugnier Motte
- NERA SAS
- Oliver Wyman SNC

Alemania	DE	<ul style="list-style-type: none"> • ECBE European Center for Board Effektiveres GmbH • ECBE Public GmbH • Guy Carpenter & Company GmbH • Innopay DE GmbH • Marsh & McLennan Deutschland GmbH • Marsh & McLennan Holding GmbH • Marsh GmbH • Marsh Medical Consulting GmbH • Mercer Deutschland GmbH • Mercer Global Investments Europe Limited (Germany Branch) • Mercer Pensionsfonds AG • Mercer Treuhand GmbH • NERA Economic Consulting GmbH • OWL Marine Insurance-Brokers GmbH • Oliver Wyman GmbH • Victor Deutschland GmbH • hkp Deutschland GmbH 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución
Grecia	GR	<ul style="list-style-type: none"> • Guy Carpenter Single Member S.A. Insurance & Reinsurance Broker • MARSH LLC INSURANCE BROKERS • Oliver Wyman Single Member Limited Liability Company 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución

Hungría	HU	<ul style="list-style-type: none"> • Marsh Kft. 	Venta, comercialización o distribución
Irlanda	IE	<ul style="list-style-type: none"> • Freedom Trust Services Limited • Irish Pensions Trust Limited • JLT Intellectual Property Limited • JLT QFM Services Limited • MMC Securities (Ireland) Limited • Marsh & McLennan Euro Finance Limited • Marsh & McLennan Finance Limited • Marsh & McLennan Innovation Centre Limited • Marsh & McLennan Ireland Limited • Marsh Employee Benefits Limited • Marsh Ireland Brokers Limited • Marsh JLT Ireland Holdings Limited • Marsh Management Services (Dublin) Limited • Marsh McLennan International Finance Ireland Limited • Mercer (Ireland) Limited • Mercer Global Investments Europe Limited • Mercer Global Investments Management Limited • Mercer Ireland Holdings Limited • Mercer Master Trust No. 1 Designated Activity Company • Mercer Master Trust No. 2 Designated Activity Company • Mercer Master Trust No. 3 Designated Activity Company • PI Indemnity Company, Designated Activity Company 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Titularidad de acciones u otros instrumentos de capital / Venta, comercialización o distribución

Italia	IT	<ul style="list-style-type: none"> • Fontana Rava - Toscano & Partners S.r.l. • Guy Carpenter & Company S.r.l. • Jointly - Il Welfare Condiviso S.r.l. • MAG SpA • Marsh Advisory S.r.l. • Marsh S.p.A. • Mercer Italia S.R.L • Mercer Italia Societa d'Intermediazione Mobiliare SpA • Oliver Wyman S.r.l. • Victor Insurance Italia S.r.l. 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución
Letonia	LV	<ul style="list-style-type: none"> • Marsh SIA 	Venta, comercialización o distribución
Lituania	LT	<ul style="list-style-type: none"> • UAD BB Marsh Lietuva 	Venta, comercialización o distribución
Luxemburgo	LU	<ul style="list-style-type: none"> • Altius Real Assets Management S.a.r.l (GP) • BPL GP S.a.r.l. • Gard Fund General Partner S.a.r.l. • Gerolamo Holding S.a.r.l • KFAS GP S.a.r.l. • MIPP S.a.r.l. • MIPP VI S.a.r.l. • MIPP VII S.a.r.l. • MIPP VIII S.a.r.l. • Marley Eternit Fund General Partner S.a.r.l. • Marsh & McLennan Companies Finance Center (Luxembourg) S.a.r.l. • Marsh & McLennan Companies Holdings (Luxembourg) S.a.r.l. • Marsh & McLennan Europe S.a.r.l. • Marsh Management Services Luxembourg S.a.r.l. 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Titularidad de acciones u otros instrumentos de capital / Venta, comercialización o distribución

- Marsh SA (Luxembourg Branch)
- Mercer Alternatives (Luxembourg) S.a.r.l.
- Mercer Infrastructure General Partner S.a.r.l.
- Mercer MST GP S.a.r.l.
- Mercer Open Ended Private Markets General Partner S.a.r.l.
- Mercer PE General Partner S.a.r.l.
- Mercer Private Investment Partner IV General Partner S.a.r.l.
- Mercer Private Investment Partner V General Partner S.a.r.l.
- Mercer Private Investment Partners IX General Partner S.a.r.l.
- Mercer Private Investment Partners VI General Partner S.a.r.l.
- Mercer Private Investment Partners VII General Partner S.a.r.l.
- Mercer Private Investment Partners VIII General Partners S.a.r.l.
- Mercer Private Markets S.A. SICAV - UCI Part II
- PIP CARRY GP S.a.r.l.
- PIP Performance Vehicle GP S.a.r.l.
- PIP VII Performance Vehicle GP S.a.r.l.
- PKE Private Equity CHF General Partner S.a.r.l.
- SCM LT General Partner S.a.r.l.
- SECOR GP S.A.R.L.
- SF Private Debt General Partner S.a.r.l.

Malta

MT

• Mangrove Insurance Europe PCC Limited

Venta, comercialización o distribución

- Marsh Corporate Services Malta Limited
- Marsh Management Services Malta Limited

Países Bajos	NL	<ul style="list-style-type: none"> • Cardano Asset Management NV • Cardano Nederland B.V. • Cardano Risk Management B.V. • Cardano Sense B.V. • Guy Carpenter & Company S.A. (Netherlands Branch) • JLT Asia Holdings BV • JMIB Holdings BV • MMC Poland Holdings B.V. • MMC Regional LATAM Holdings B.V. • Marsh B.V. • Marsh McLennan Investment B.V. • Marsh Risk Consulting B.V. • Mercer (Nederland) B.V. • Oliver Wyman B.V. • Sedgwick Internationaal B.V. • Victor Insurance Europe B.V. • hkp///RemuNet B.V. 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Titularidad de acciones u otros instrumentos de capital / Venta, comercialización o distribución
Polonia	PL	<ul style="list-style-type: none"> • Guy Carpenter & Company GmbH (Poland Branch) • MMC Group Services sp. z o.o. • MMC Warsaw Hub sp. z o.o. • Marsh Services Spolka z.o.o. • Marsh Spolka z.o.o. • Mercer (Polska) Sp.z o.o. • Mercer Services Poland Sp. z.o.o. • Oliver Wyman sp. z o.o. 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Titularidad de acciones u otros instrumentos de capital / Venta, comercialización o distribución
Portugal	PT	<ul style="list-style-type: none"> • Marsh, Lda. • Mercer (Portugal) - Recursos Humanos, Lda 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución

- Mercer Employee Benefits -
Mediacao de Seguros Unipessoal
Lda.

Rumanía	RO	<ul style="list-style-type: none"> • Darwin Technologies S.R.L. • Marsh Advisory Services S.R.L. • Marsh Broker de Asigurare- Reasigurare S.R.L. 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución
Eslovaquia	SK	<ul style="list-style-type: none"> • Marsh Europe S.A. (Slovakia Branch) 	Venta, comercialización o distribución
Eslovenia	SI	<ul style="list-style-type: none"> • Marsh Europe S.A. (Slovenia Branch) 	Venta, comercialización o distribución
España	ES	<ul style="list-style-type: none"> • Asterra Re Sociedad Anonoma Correduria de Reaseguros • Guy Carpenter & Cia., S.A. • Marsh Risk Consulting, S.L. • Marsh, S.A. Mediadores de Seguros • Mercer Consulting, S.L.U. • Mercer Outsourcing, S.L.U. • National Economic Research Associates, Inc. - Sucursal en Espana (Spain branch) • New Triple A Venture Broker Correduria De Seguros, S.L. • Oliver Wyman S.L. 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución
Suecia	SE	<ul style="list-style-type: none"> • Guy Carpenter & Company AB • Lavaretus Underwriting AB • MARSH AB • Marsh Management Services Sweden AB • Mercer (Sweden) AB • Mercer Global Investments Europe Limited (Sweden Branch) • Oliver Wyman AB 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución

Fiyi	FJ	<ul style="list-style-type: none"> Marsh Limited 	Venta, comercialización o distribución
Panamá	PA	<ul style="list-style-type: none"> Marsh Semusa, S.A. 	Venta, comercialización o distribución
Turquía	TR	<ul style="list-style-type: none"> Guy Carpenter Reasurans Brokerligi Anonim Sirketi Marsh Sigorta ve Reasurans Brokerligi Anonim Sirketi Mercer Danismanlik Anonim Sirketi 	Prestación de servicios a partes no vinculadas / Venta, comercialización o distribución
Vietnam	VN	<ul style="list-style-type: none"> Marsh Vietnam Insurance Broking Company Ltd 	Venta, comercialización o distribución

Sección 4: Información omitida

Información omitida (en su caso) para este ejercicio:

- No aplica

Información omitida en ejercicios anteriores que se comunica en este ejercicio (en su caso):

- No aplica

Sección 5 (no obligatoria): Explicaciones de cualquier discrepancia significativa entre el impuesto sobre sociedades abonado y el devengado

Explicaciones sobre las discrepancias significativas entre los importes del impuesto sobre sociedades devengados durante el ejercicio de que se trate y los abonados en efectivo, tal como se indica en la sección 2, cuando proceda a nivel de grupo, considerando, en su caso, los importes correspondientes relativos a ejercicios anteriores:

- No aplica